



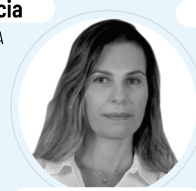
#4



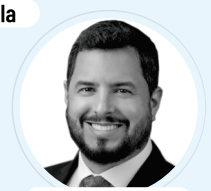
**Allinne Garcia**  
MODERADORA



**Antonio Abdalla**  
MODERADOR



**Daniella Granjeiro**  
ADVOGADA CONVIDADA



**José Antônio**  
ADVOGADO CONVIDADO

## GESTÃO DE ESCRITÓRIOS DE MÉDIO PORTE

As práticas e metodologias de planejamento estratégico e execução de tarefas que vêm sendo adotados pelos escritórios de médio porte, na medida em que se ganha maturidade empresarial e um volume de pessoas e processos a serem geridos no curto, médio e longo prazo, visando o atingimento de objetivos de desenvolvimento e crescimento das bancas, bem como melhorar a qualidade da entrega através de advogados mais qualificados.

### DESAFIOS

1. Conscientizar os sócios quanto aos seus papéis e formar uma equipe coesa
2. Saber delegar atividades para eficiência e maturidade da equipe
3. Complexidade e time para tomada de decisões
4. Enxergar o escritório como empresa
5. Elaborar e executar o Planejamento Estratégico

### TENDÊNCIAS

1. Virtualização de atos processuais (processo digital) e automação de rotinas internas
2. O escritório está onde a equipe se encontra, ou seja, em qualquer lugar
3. Contratação de pessoas independentemente do local de domicílio
4. Realização de negócios presenciais e virtuais
5. Acordos de sócios com cláusulas e ajustes mais transparentes

**“NUNCA TENHA MEDO DE TOMAR UMA DECISÃO”**

(José Antônio)

**“NÃO SE TRATA DE SER MAIOR E SIM DE SER MELHOR”**

(Daniella Granjeiro)

### MELHORES PRÁTICAS

1. Planejamento de carreira e práticas de incentivo à formação acadêmica
2. Rotina de reuniões para constante diálogo entre gestores e equipe
3. Retenção de talentos por meio de políticas adequada à realidade da sociedade de advogados
4. Formação dos advogados com estímulo ao conhecimento multidisciplinar
5. Indicadores e metas para acompanhamento ao longo do ano

### FONTES DE ESTUDO

1. Livro: Memorial do Convento de José Saramago, Editora: Bertrand Brasil, 2001.
2. Livro: Como ser um Gerente Melhor de Michael Armstrong, Editora: Laselva, 2008.
3. Livro: Controladoria Jurídica - Para Escritórios de Advocacia e Departamentos Jurídicos de Samantha Albini, Editora: Juruá, 2014.
4. Livro: O Poder de Delegar de Donna M. Genett, Editora: Best Seller, 2015.
5. Livro: A sucessão com ela é de Emerson de Almeida, Editora: Benvira, 2016.

**“UMA SOCIEDADE DE ADVOGADOS CRESCE SUSTENTÁVEL SE AS REGRAS ENTRE OS SÓCIOS FOREM CLARAMENTE ESTABELECIDAS E SE A EQUIPE TIVER PERSPECTIVA DE CRESCIMENTO”**

(Allinne Garcia)



EVENTO TRANSMITIDO NO DIA **20 DE MAIO DE 2021**  
NO CANAL YOUTUBE OAB NACIONAL

ASSISTA O  
CEGEI TALKS #4

