

CEGEI TALKS



Lara Selem
MODERADORA



Robson Vitorino
CONSULTOR CONVIDADO



Fernanda Martorelli
ADVOGADA CONVIDADA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA ADVOGADOS

A prática das metodologias de planejamento estratégico vem sendo inserida nas sociedades de advogados na medida em que se ganha maturidade empresarial e uma necessidade clara entre os sócios de encadear projetos de curto, médio e longo prazos, visando o atingimento de objetivos de desenvolvimento e crescimento das bancas. Aprimorar essa prática é primordial para a evolução da advocacia.

DESAFIOS

- Dar um passo pra trás, sair da operação para pensar macro.
- Manter o time no mesmo barco, com diversidade.
- Tirar os planos do papel e partir para a execução.
- Reuniões otimizadas, com tempo definido.
- Manter o plano original e só mudar pelas razões certas.

TENDÊNCIAS

- Fazer análise de mercado mais profundas.
- Cultura de gestão de projetos.
- Estrutura de Governança menos hierarquizada, tomada de decisões mais rápida.
- Alterações de planejamento considerando a vida híbrida entre o físico e digital
- Tecnologia da Informação casada com a advocacia para análises de previsibilidades de cenários.

MELHORES PRÁTICAS

- Não errar no diagnóstico para não comprometer o planejamento - SWOT a cada 6 meses.
- Olhar no longo prazo dos sócios e ação no curto prazo por toda equipe - métodos ágeis.
- Sócios sempre envolvidos e com liderança forte - gestão horizontal e flexível.
- Planejar equipe, produção marketing jurídico e finanças ao mesmo tempo.
- Indicadores e metas para acompanhamento ao longo do ano.

FONTES DE ESTUDO

- Autores: Jim Collins, Simon Sinek, Shutterland, Adam Bryant, Cynthia A. Montgomery
- Pós graduação da FGV/SP sobre planejamento estratégico para advogados
- Livros: Sprint, Scrum, Rápido e Devagar, Vencedoras por Opção, Encontre o seu porque, Ágeis e Inovadoras.
- Livros de Lara Selem e Rodrigo Bertozzi.
- Livro: 30 coisas que todo advogado deveria saber antes de abrir o seu escritório, Robson Vitorino.

“VOCÊ VAI ERRAR, MAS O IMPORTANTE É NÃO ERRAR OS MESMOS ERROS”
(Fernanda Martorelli)

“PLANEJAR NÃO É NATURAL, TODA ARRUMAÇÃO É FRUTO DE ESFORÇO”
(Robson Vitorino)

